



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মানসম্পন্ন উচ্চশিক্ষা সম্প্রসারণে জ্ঞান সঞ্চারণ ও নতুন জ্ঞানের উদ্ভাবন, রবীন্দ্র অধ্যয়ন, বিজ্ঞান মনস্ক, দক্ষ ও প্রযুক্তি জ্ঞানে সমৃদ্ধ মানবসম্পাদ গড়ে তোলার লক্ষ্যকে সামনে রেখে যুগোপযোগী আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর শিক্ষাদান ও গবেষণার ক্ষেত্র প্রস্তুতের উদ্দেশ্যকে সামনে রেখেই একাডেমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম পরিচালনা করছে রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ। বিশ্ববিদ্যালয়ে বিভিন্ন শিক্ষাবর্ষে এপর্যন্ত ৪টি অনুষদের অন্তর্ভুক্ত ৫টি বিভাগে মোট ৮০৭ জন শিক্ষার্থী ভর্তি সম্পন্ন হয়েছে। রবীন্দ্র অধ্যয়ন বিভাগের নাম পরিবর্তিত হয়ে বাংলা বিভাগ ও সাংস্কৃতিক ঐতিহ্য ও বাংলাদেশ অধ্যয়ন বিভাগের নাম পরিবর্তন হয়ে সমাজবিজ্ঞান হয়েছে। বিভিন্ন শ্রেণির পদে মোট ১৯৫ জন জনবল নিয়োগ সম্পন্ন হয়েছে। একাডেমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম পরিচালনার জন্য বিনা ভাড়া ৩টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের অবকাঠামো ব্যবহার, ১টি পাঁচতলা ভবন ও ১টি চারতলা ভবনের ৩টি ফ্লোর ভাড়া, ১টি ছাত্রী হোস্টেল ভাড়া এবং আনসার ক্যাম্প ও বাস ডিপো ভাড়া নেওয়া হয়েছে। এছাড়া ঢাকায় ভাড়া কৃত ১টি ফ্ল্যাট অতিথি ভবন হিসেবে ব্যবহার করা হচ্ছে। ১১টি যানবাহন, অফিস আসবাবপত্র, কম্পিউটার, জেনারেটর, ফটোকপিয়ার মেশিন ও আনুষঙ্গিক যন্ত্রপাতি ক্রয়, পরীক্ষা সংক্রান্ত ইআইএমএস সফটওয়্যার উন্নয়ন এবং কম্পিউটার ল্যাব স্থাপন করা হয়েছে। ২০২২ এর নভেম্বর চূড়ান্ত পরিক্ষা যথাসময়ে অনুষ্ঠিত হয়েছে। তিনটি বিভাগের গ্রাজুয়েট তৈরির কাজ সম্পন্ন হয়েছে। শিক্ষার্থীদের আধুনিক শিক্ষায় শিক্ষিত করা ও আধুনিক বিশ্বের সাথে তাল মিলিয়ে চলার জন্য সক্ষমতা অর্জনের লক্ষ্যে বিশ্ববিদ্যালয়ে একটি উন্নত মানের সেমিনার ভেন্যু তৈরি করা হয়েছে যা লেকচার থিয়েটার হিসেবে পরিচালিত হচ্ছে, সংগীত বিভাগের সাংস্কৃতিক পরিবেশনা পরিচালনার জন্য একটি উন্নত মানের স্টুডিও থিয়েটার তৈরি করা হয়েছে, অ্যাকাডেমিক ক্যাম্পাস-২ তে আধুনিক সুযোগ সুবিধা কম্পিউটার ল্যাব তৈরি করা হয়েছে, শিক্ষার্থীদের পড়াশোনার সুবিধার্থে লাইব্রেরি সুবিধা সম্প্রসারণ করা হয়েছে, শনিবার সাপ্তাহিক ছুটির দিনে সারাদিন লাইব্রেরি খোলা থাকে। অ্যাকাডেমিক অভন-১ এ গভীর নলকূপ স্থাপনের মাধ্যমে সুপেয় পানি সরবরাহের ব্যবস্থা করা হয়েছে। বিশ্ববিদ্যালয়ের পূর্ণাঙ্গ উন্নয়ন প্রকল্প (ডিপিপি) তৈরি করে সংশ্লিষ্ট দপ্তর বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনে জমা প্রদান করছে, তা বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন অনুমোদন করে শিক্ষা মন্ত্রণালয়ে পাঠিয়েছে। শিক্ষা মন্ত্রণালয় অনুমোদন দিলে তা পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় হয়ে একনেকে যাবে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সমস্যা : বিশ্ববিদ্যালয়ের উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণপূর্বক অবকাঠামো উন্নয়ন, একাডেমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম সম্পাদনের জন্য নিজস্ব অবকাঠামো না থাকায় স্থানীয় তিনটি কলেজের একাডেমিক ভবনসমূহ অস্থায়ী ক্যাম্পাস হিসেবে ব্যবহার করে পাঠদান অব্যাহত রাখা। চ্যালেঞ্জ : দ্রুততম সময়ের মধ্যে বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য স্থায়ী ক্যাম্পাস নির্মাণের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ ও অবকাঠামো উন্নয়নের জন্য প্রকল্প অনুমোদন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য নির্ধারিত স্থানের ভূমি অধিগ্রহণ, স্থায়ী ক্যাম্পাসের জন্য ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ, উন্নয়ন প্রকল্প অনুমোদন ও বাস্তবায়নের মাধ্যমে রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ একটি সাংস্কৃতিক বিশ্ববিদ্যালয় হিসেবে বিশ্বের বুকে মাথা উঁচু করে দাঁড়াবে। এছাড়াও ১. যুগোপযোগী অনুষদ, বিভাগ খোলার মাধ্যমে প্রান্তিক পর্যায়ে উচ্চশিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করা; ২. বিশ্বকবি রবীন্দ্রনাথ ঠাকুরের অমর সৃষ্টি-কর্ম সম্পর্কে গবেষণার ক্ষেত্র প্রশস্ত করা; এবং ৩. শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীসহ শিক্ষার্থীদের সরকার প্রদত্ত সকল সুযোগ-সুবিধা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে অর্গানোগ্রাম, বিধি, সংবিধি ও নীতিমালা প্রণয়ন করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- উন্নয়ন প্রকল্প অনুমোদনের ব্যবস্থা গ্রহণ, বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য ভূমি অধিগ্রহণ; নতুন ৩টি বিভাগ ও ১টি ইন্সটিটিউট চালুকরণ; প্রয়োজনীয় শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারী নিয়োগের অনুমোদন ও বাজেট বরাদ্দ; ১টি শিক্ষার্থী বাস, বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি ক্রয়, আসবাবপত্র ক্রয়; বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের জন্য আবাসিক সুবিধা ও চিকিৎসার ব্যবস্থাকরণ। শিক্ষকবৃন্দের গবেষণার জন্য বাজেট বৃদ্ধি। দরিদ্র ও মেধাবী শিক্ষার্থীদের বৃত্তি ও বইপত্র ক্রয়ের জন্য অর্থ অনুদান, গ্রন্থাগারে বইপত্র সাময়িকী ক্রয়।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

উচ্চশিক্ষায় সৃজনশীলতা ও উদ্ভাবন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মানসম্মত শিক্ষা, গবেষণা, সৃজনশীলতা ও উদ্ভাবনের মাধ্যমে দক্ষ জনশক্তি তৈরি ও উন্নত বাংলাদেশ বিনির্মাণে সহায়তা করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. বাংলাদেশ : ইতিহাস-ঐতিহ্য-সমাজ-সংস্কৃতি ও সাহিত্য, বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ, মৌলিক ও ভৌতবিজ্ঞান এবং ব্যবসায় শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ;
২. বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় গুণগতমান নিশ্চিতকরণ;
৩. বিশ্ববিদ্যালয়ের গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ ও সৃজনশীলতা উদ্ভাবন;
৪. উচ্চশিক্ষায় সংস্কৃতি বিনিময়, সমঝোতা ও সহযোগিতা।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. বিশ্ববিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ ও বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্পের অনুমোদন ও বাস্তবায়নের কাজ ত্বরান্বিত করা;
২. বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন, শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও সরকারি সিদ্ধান্ত অনুযায়ী বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য নির্ধারিত কার্যাবলি যথারীতি সম্পাদন করা;
৩. শিক্ষা, সংস্কৃতি ও গবেষণার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে দেশি-বিদেশি বিশ্ববিদ্যালয়/প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে সংস্কৃতি, উন্নয়ন ও গবেষণা-বিষয়ক তথ্যের বিনিময় করা;
৪. বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষা কার্যক্রম অনুসরণপূর্বক পরীক্ষা গ্রহণ ও সনদ প্রদান;
৫. বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন (বিমক) কর্তৃক প্রদত্ত বাজেটের সাথে নিজস্ব আয়ের সমন্বয়পূর্বক বিধি মোতাবেক বাস্তবায়ন করা;
৬. শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন এবং দক্ষ ব্যবস্থাপনার লক্ষ্যে শিক্ষক/কর্মকর্তা/কর্মচারীদের উচ্চশিক্ষা, গবেষণা ও প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টি করা;
৭. বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য অর্গানোগ্রাম, বিভিন্ন সংবিধি, প্রবিধান ও নীতিমালা প্রণয়ন করা, যাতে বিশ্ববিদ্যালয়ের কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে সম্পাদন করা যায়;
৮. সরকারি নির্দেশনা ও বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব কর্মসূচি বাস্তবায়ন। জাতীয় ও আন্তর্জাতিক দিবসসমূহ যথাযথভাবে উদযাপন করতে শিক্ষার্থীদেরকে সম্পৃক্ত করা এবং এসব দিবসের তাৎপর্য সম্পর্কে অবহিত করা;
৯. বিদ্যমান ৫টি বিভাগে প্রতি বর্ষের বার্ষিক পরীক্ষায় উত্তীর্ণ শিক্ষার্থীদের মধ্যে ১ম, ২য় ও ৩য় স্থান অধিকারীকে রাজস্ব বাজেটের আওতায় মাসিক ২০০০.০০ টাকা বৃত্তি প্রদান এবং বার্ষিক ৩০০০.০০ টাকা বই ক্রয় বাবদ প্রদান করা;
১০. বিভিন্ন সামাজিক ও সেবামূলক কার্যক্রম সম্পর্কে শিক্ষার্থীদের আগ্রহী করে তোলা এবং তাদের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা;
১১. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সঠিক বাস্তবায়ন ও বার্ষিক কর্মশালার আয়োজন নির্ধারিত সময়ের মধ্যে করা।
১২. স্ট্যান্ডার্ড আউটকাম বেসড কারিকুলাম প্রণয়ন বা উন্নয়নের মাধ্যমে শিক্ষার গুণগত মান নিশ্চিতকরণ
১৩. বিশ্ববিদ্যালয়ের বিধিবদ্ধ কমিটিসমূহের সভা আয়োজন করা।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
উচ্চশিক্ষায় শিক্ষক-শিক্ষার্থী অনুপাত	বৃদ্ধিকৃত শিক্ষক অনুপাত শিক্ষার্থী	% সংখ্যা	১:১৭	১:৩২	১:২৫	১:২০	১:২৫	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ ও বিমক	রেজিস্ট্রার দপ্তরের একাডেমিক শাখা
বার্ষিক পদ্ধতিতে পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ	তালিকাভুক্তির হার	% সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৫	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ ও বিমক	রেজিস্ট্রার দপ্তরের একাডেমিক শাখা ও পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের দপ্তর
রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয় পত্রিকা প্রকাশ	প্রকাশিত পত্রিকা	সংখ্যা	২	২	২	২	২	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ-এর জনসংযোগ, রেজিস্ট্রার দপ্তরের একাডেমিক শাখা এবং পত্রিকা সম্পাদনা পরিষদ
ম্নাতক ডিগ্রিধারীর হার	বৃদ্ধির হার	% সংখ্যা	--	--	--	৪০%(১৪০)	২০%(১৫০)	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ ও বিমক	রেজিস্ট্রার দপ্তরের একাডেমিক শাখা

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] বাংলাদেশ : ইতিহাস-ঐতিহ্য-সমাজ-সংস্কৃতি ও সাহিত্য, বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ, মৌলিক ও জৈববিজ্ঞান এবং ব্যবসায় শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ;	২০	[১.১] গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনাকরণ ও উদ্ভাবিত প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক সম্প্রসারণ	[১.১.১] গবেষণা প্রকল্পে অনুদান	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	২			৫	৪	৩	২	০	১	২
		[১.২] বিশ্ববিদ্যালয়ে ভৌত ও অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.২.১] বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্প (ডিপিপি) সংশোধনকৃত প্রকল্প প্রস্তাব চূড়ান্তকরণ	তারিখ	তারিখ	৫	০	০	০৩.০৩.২৪	০২.০৪.২৪	০১.০৫.২৪	০২.০৬.২৪	০১.০৭.২৪	০	০
		[১.৩] ইউজিসি কর্তৃক অনুমোদিত জনবল সরাসরি/পর্যায়োন্নয়ন এর মাধ্যমে নিয়োগ	[১.৩.১] জনবল নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	৬			৮	৫	৪	৩			
			[১.৩.২] নিয়োগকৃত জনবলের পর্যায়োন্নয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১৮	১৫	১০	৪			৬০
		[১.৪] অর্গানোগ্রাম, বিভিন্ন বিধিমালা/নীতিমালা প্রণয়ন	[১.৪.১] বিধিমালা/ নীতিমালা প্রণয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	২	২	১					১
			[১.৪.২] চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৩	০	০	২৯.১১.২৩	৩১.১২.২৩	৩০.০১.২৪	২৮.০২.২৪	৩১.০৩.২৪		
[২] বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় গুণগতমান নিশ্চিতকরণ;	২০	[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.১] সিন্ডিকেট সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৫	৪	৪	৩	২	১	০	৪	৪
			[২.১.২] অর্থ কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	২	২	১	০	০	০	০	৪
			[২.১.৩] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৪	৩	৩	৩	২	১	০	৪	৪
			[২.১.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	১	১	১	০	০	০	২	২
			[২.১.৫] সিনেট সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	১	০	০	০	০	১	১
			[২.১.৬] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	১	০	০	০	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
		[২.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন (স্নাতক পর্যায়ে)	[২.২.১] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা	তারিখ	তারিখ	১	০৩.০৯.২২	০৩.০৭.২২	৩০.০৫.২৩	৩০.০৬.২৩	৩০.০৭.২৩	২৯.০৮.২৩	২৮.০৯.২৩	৩১.০৮.২৪	৩০.০৮.২৫	
			[২.২.২] ক্লাস আরম্ভ (১ম বর্ষ)	তারিখ	তারিখ	১	১৭.০২.১৯	০১.০২.২৩	৩০.১১.২৩	৩১.১২.২৩	৩০.০১.২৪	২৮.০২.২৪	৩০.০৩.২৪	৩০.১১.২৪	২৯.১১.২৫	
			[২.২.৩] পরীক্ষা আরম্ভ (সেমিস্টার)	তারিখ	তারিখ	১	০২.১২.১৮	৩০.১১.২৩	৩০.০৪.২৪	৩১.০৫.২৪	৩০.০৬.২৪					৩০.০৪.২৬
			[২.২.৪] পরীক্ষার ফল প্রকাশ (সেমিস্টার)	তারিখ	তারিখ	১	০৭.০৭.১৯	৩১.০৮.২২	৩০.০৬.২৪							
		[২.৩] আইসিটি/ আইটি কোর্স প্রবর্তন	[২.৩.১] স্নাতক/স্নাতকোত্তর পর্যায়ের সিলেবাসে অন্তর্ভুক্ত জিইডি কোর্স	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	২	৩	২	১	০	০	৫	৫	
		[২.৪] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম আয়োজন	[২.৪.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	১	২	১	০	০	০	২	২	
[৩] বিশ্ববিদ্যালয়ের গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ ও সৃজনশীলতা উদ্ভাবন;	২০	[৩.১] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.১.১] আয়োজিত অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	০	১৫	৫	৪	০৩	০	০	১২	১৫	
		[৩.২] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[৩.২.১] রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয় পত্রিকা/গ্রন্থ/স্মারক গ্রন্থ প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২	২	২	১	০	০	০	৩	৪	
		[৩.৩] বিদ্যমান ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] সম্প্রসারিত ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক, বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক স্থাপনসমূহ ইন্টারনেটের আওতায় আনা, বিশ্ববিদ্যালয়ের ওয়েব পেজ সম্প্রসারণ	সমষ্টি	রাউটার	২	২৫৩	৪০	৫	৪	২	০০	০০	১০	১৫	
		[৩.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের লাইব্রেরি সুবিধা সম্প্রসারণ	[৩.৪.১] ক্রয়কৃত বই, জার্নাল ও লাইব্রেরির ডিজিটাল সার্ভিস সম্প্রসারণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩১২	৩৬৪	৫০০	৪০০	৩০০	২০০	১০০	৬০০	৭০০	
		[৩.৫] শিক্ষার্থীদের বৃত্তি	[৩.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের মাধ্যমে প্রদানকৃত মেধা বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২৫	২৫	৫০	৪৫	৩০	২৫	২০	৬০	৭০	
			[৩.৫.২] বোর্ড থেকে বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৩	২৭	১৫	১২	১০	৫	০	৩০	৪০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] উচ্চশিক্ষায় সংস্কৃতি বিনিময়, সমঝোতা ও সহযোগিতা।	১০	[৪.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের সাথে সহযোগিতা ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.১.১] অভ্যন্তরীণ বা আন্তর্জাতিক বিশ্ববিদ্যালয় ও সরকারি/বেসরকারি প্রতিষ্ঠান সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	১	০	১	০	০	০	০	১	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার
রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ

তারিখ

সচিব
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	IQAC	ইন্সটিটিউশনাল কোয়ালিটি এসুরেন্স সেল
২	IT	ইনফরমেশন টেকনোলজি
৩	Mbps	মেগাবাইট পার সেকেন্ড
৪	MOU	মোমোরেন্ডাম অব আন্ডারস্ট্যান্ডিং
৫	RUB	Rabindra University, Bangladesh
৬	SIP	স্মল ইম্প্রুভমেন্ট প্রজেক্ট
৭	UDL	ইউনিভার্সিটি ডিজিটাল লাইব্রেরি
৮	ইউজিসি	ইউনিভার্সিটি গ্রান্টস কমিশন
৯	বিডিরেন (BdREN)	বাংলাদেশ রিসার্চ এন্ড এডুকেশন নেটওয়ার্ক
১০	বিমক	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন
১১	রবিবা	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয়, বাংলাদেশ
১২	হেমিস (HEMIS)	হায়ার এডুকেশন ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনাকরণ ও উদ্ভাবিত প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক সম্প্রসারণ	[১.১.১] গবেষণা প্রকল্পে অনুদান	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর ও ইউজিসি	বিভাগ অনুমোদনের জন্য প্রেরিত পত্র
[১.২] বিশ্ববিদ্যালয়ে ভৌত ও অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.২.১] বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্প (ডিপিপি) সংশোধনকৃত প্রকল্প প্রস্তাব চূড়ান্তকরণ	পরিকল্পনা উন্নয়ন দপ্তর	অনুমোদনের জন্য প্রেরিত পত্র
[১.৩] ইউজিসি কর্তৃক অনুমোদিত জনবল সরাসরি/পর্যায়োন্নয়ন এর মাধ্যমে নিয়োগ	[১.৩.১] জনবল নিয়োগ	সংস্থাপন শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর এবং বিমক	জনবল অনুমোদনের প্রস্তাব
	[১.৩.২] নিয়োগকৃত জনবলের পর্যায়োন্নয়ন	সংস্থাপন শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর এবং ইউজিসি	সিন্ডিকেট সভার অনুমোদন
[১.৪] অর্গানোগ্রাম, বিভিন্ন বিধিমালা/নীতিমালা প্রণয়ন	[১.৪.১] বিধিমালা/ নীতিমালা প্রণয়ন	সংস্থাপন শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর ও ইউজিসি	অনুমোদিত নীতিমালার কপি
	[১.৪.২] চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম প্রণয়ন	সংস্থাপন শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর এবং ইউজিসি	চূড়ান্ত অর্গানোগ্রাম ইউজিসিতে প্রেরণের পত্র
[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.১] সিন্ডিকেট সভা	কাউন্সিল শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
	[২.১.২] অর্থ কমিটির সভা	অর্থ ও হিসাব দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
[২.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.১.৩] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	কাউন্সিল শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
	[২.১.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	অর্থ ও হিসাব দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
	[২.১.৫] সিনেট সভা	কাউন্সিল শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
	[২.১.৬] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন দপ্তর	সভার নোটিশ ও কার্যবিবরণী
[২.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন (স্নাতক পর্যায়ে)	[২.২.১] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	ভর্তি বিজ্ঞপ্তির কপি
	[২.২.২] ক্লাস আরম্ভ (১ম বর্ষ)	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	নোটিশের কপি
	[২.২.৩] পরীক্ষা আরম্ভ (সেমিস্টার)	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	পরিক্ষার রুটিন ও বিজ্ঞপ্তি
	[২.২.৪] পরীক্ষার ফল প্রকাশ (সেমিস্টার)	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	পরিক্ষার ফল প্রকাশের বিজ্ঞপ্তি
[২.৩] আইসিটি/ আইটি কোর্স প্রবর্তন	[২.৩.১] স্নাতক/স্নাতকোত্তর পর্যায়ের সিলেবাসে অন্তর্ভুক্ত জিইডি কোর্স	সংশ্লিষ্ট বিভাগ	সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানের প্রত্যয়ন পত্র
[২.৪] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম আয়োজন	[২.৪.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	আইকিউএসি সেল	নোটিশ ও উপস্থিতি
[৩.১] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.১.১] আয়োজিত অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	রেজিস্ট্রার দপ্তর ও আই কিউ এসি সেল	সভা, সেমিনার ও কনফারেন্স নোটিশ এবং আলোচক ও অংশগ্রহণকারীর তালিকা
[৩.২] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[৩.২.১] রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয় পত্রিকা/গ্রন্থ/স্মারক গ্রন্থ প্রকাশ	পত্রিকা সম্পাদনা পর্যদ ও জনসংযোগ দপ্তর	প্রকাশিত পত্রিকার অনুলিপি
[৩.৩] বিদ্যমান ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] সম্প্রসারিত ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক, বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক স্থাপনসমূহ ইন্টারনেটের আওতায় আনা, বিশ্ববিদ্যালয়ের ওয়েব পেজ সম্প্রসারণ	রেজিস্ট্রার দপ্তর ও আইসিটি সেল	নতুন সংযোগের অনুলিপি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৪] বিশ্ববিদ্যালয়ের লাইব্রেরি সুবিধা সম্প্রসারণ	[৩.৪.১] ক্রয়কৃত বই, জার্নাল ও লাইব্রেরির ডিজিটাল সার্ভিস সম্প্রসারণ	কেন্দ্রীয় গ্রন্থাগার দপ্তর	বইপত্র ও সাময়িকী ক্রয়ের কার্যাদেশ
[৩.৫] শিক্ষার্থীদের বৃত্তি	[৩.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের মাধ্যমে প্রদানকৃত মেধা বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	বৃত্তি শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীদের তালিকা ও নোটিশ
	[৩.৫.২] বোর্ড থেকে বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	বৃত্তি শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর	বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীদের তালিকা ও নোটিশ
[৪.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের সাথে সহযোগিতা ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.১.১] অভ্যন্তরীণ বা আন্তর্জাতিক বিশ্ববিদ্যালয় ও সরকারি /বেসরকারি প্রতিষ্ঠান সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	বিশ্ববিদ্যালয়ের বিভিন্ন বিভাগ ও দপ্তর	স্বাক্ষরিত এমওইউ

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিশ্ববিদ্যালয়ে নতুন বিভাগ অনুমোদনের জন্য ইউজিসিতে চাহিদা প্রেরণ	নতুন বিভাগের অনুমোদনের জন্য চাহিদাপত্র প্রেরিত	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	বিমকে বিভাগ অনুমোদন ও বাজেট বরাদ্দের জন্য পত্র
বিশ্ববিদ্যালয়ে ভৌত ও অবকাঠামো উন্নয়ন	বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্প প্রক্রিয়াকরণের জন্য উর্দতন কর্তৃপক্ষের নিকট পত্র প্রেরণ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	ডিপিপি অনুমোদনের ব্যবস্থা
সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	আয়োজিত অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	বিমক থেকে প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ
স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	রবীন্দ্র বিশ্ববিদ্যালয় পত্রিকা প্রকাশ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	বিমক থেকে প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ
বিশ্ববিদ্যালয়ে জনবল নিয়োগের অনুমোদনের জন্য ইউজিসিতে চাহিদা প্রেরণ	নতুন জনবল অনুমোদনের জন্য চাহিদাপত্র প্রেরিত	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	বিমক থেকে পদের অনুমোদনের জন্য চাহিদা ও প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দের পত্র
শিক্ষার্থীদের বৃত্তি	বিশ্ববিদ্যালয়ের মাধ্যমে প্রদানকৃত মেধা বৃত্তিপ্ৰাপ্ত শিক্ষার্থী	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	বিমক থেকে প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ